



# COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

## CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA - 2023

Em conformidade com os incisos I, III e VIII do art. 8º da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, os membros do Conselho de Administração subscrevem a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2023.

### IDENTIFICAÇÃO GERAL

**Nome da empresa:** Companhia de Desenvolvimento, Urbanização e Saneamento de Campo Mourão - CODUSA

**CNPJ:** 75.871.228/0001-56

**Sede:** Campo Mourão - Paraná

**Tipo de estatal:** Empresa Pública

**Acionista controlador:** Município de Campo Mourão

**Conselho de Administração:** Alessandra Aparecida Lavorente Chirolí (Presidente), Aldecir Roberto da Silva, Marcio Francisco Carraro Rocha, Gabriel de Freitas Mendonça Junior e Cleber Roberto Francioli.

**Diretores Executiva:** Luiz Carlos Rubia Malavazi (Diretor Presidente), Ricardo Widerski (Diretor Administrativo Financeiro) e Carlos Daniel da Silva Queiroz (Diretor Jurídico)

**Aprovação perante o Conselho de Administração:** 13 de junho de 2024.

### 2 PRINCIPAIS INDICADORES DO PERÍODO

	2022	2023
<b>Capital social integralizado</b>	271.300,00	271.300,00
<b>Receita bruta</b>	8.186.610,03	11.374.903,91
<b>Despesa com serviços</b>	5.818.569,01	8.644.530,49
<b>Resultado bruto</b>	2.069.235,25	2.315.080,16
<b>Resultado líquido</b>	116.077,02	139.373,49



**COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO  
DE CAMPO MOURÃO - CODUSA**

<b>Contratos com a Administração</b>	008/2022	004/2023
	009/2022	045/2023
	023/2022	070/2023
	030/2022	077/2023
	031/2022	079/2023
	032/2022	080/2023
	049/2022	107/2023
	050/2022	109/2023
	051/2022	139/2023
	056/2022	142/2023
	068/2022	180/2023
	120/2022	252/2023
	121/2022	262/2023
	137/2022	263/2023
	138/2022	292/2023
	139/2022	293/2023
	161/2022	*Faturamento parcial adveio de contratos anteriores
	173/2022	
	185/2022	
	196/2022	
197/2022		
207/2022		
208/2022		
	*Faturamento parcial adveio de contratos anteriores	
<b>Número de colaboradores</b>	31 (sendo 3 afastados)	36 (sendo 3 afastados)

**MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Observamos que no ano de 2023 a Codusa realizou um extenso rol de serviços no Município de Campo Mourão, em atendimento à missão que inspira



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

e guia o funcionamento da empresa.

Especialmente a manutenção e a pavimentação da malha viária em pontos estratégicos na área urbana e rural, de forma a assegurar a boa circulação dos pedestres e veículos, bem como facilitar o acesso a locais de urbanização mais recente.

Os esforços e dedicação dos colaboradores e administradores permitiram a execução dos serviços sem significativas intercorrências, havendo o devido cumprimento dos prazos contratualmente assumidos junto à Prefeitura, o que foi determinante para o resultado operacional obtido pela empresa no exercício.

Além da continuidade nas atividades já normalmente empreendidas, espera-se, num futuro próximo, a partir da implantação de um Planejamento Anual pela Prefeitura Municipal, que certos serviços de manutenção realizados individualmente por cada Secretaria (como podas de árvores, capinagem, pequenos reparos e reformas etc.) sejam transferidos à Codusa, visando a maior eficiência e economicidade em sua execução, além de um melhor aproveitamento da força de trabalho disponível no quadro da empresa.

### CARACTERIZAÇÃO DO INTERESSE PÚBLICO

O interesse público subjacente à criação da CODUSA consiste na execução de obras de desenvolvimento nas áreas urbanas e rurais do Município de Campo Mourão, bem como a implementação, melhoria e manutenção da infraestrutura de bens públicos municipais, para o fim de assegurar a melhor efetividade das atividades de utilidade pública e serviços públicos ofertados à população e a consequente melhoria das condições de vida do povo mourãoense.

Para tanto, a CODUSA norteia sua atuação com base nos princípios da dignidade humana, integridade, sustentabilidade, transparência, impessoalidade, legalidade e profissionalismo.

### POLÍTICAS PÚBLICAS DESENVOLVIDAS

#### 1. Serviços de manutenção dos próprios públicos:

**Contrato nº 045/2023** - Execução serviços de compactação de base e sub-base para brita graduada simples - 528,00/m<sup>3</sup> - Pista de Atletismo do Estádio Municipal Roberto Brzezinski – Município de Campo Mourão, sendo o valor total



**COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO  
DE CAMPO MOURÃO - CODUSA**

contrato.....R\$ 100.056,00

**Contrato nº 077/2023** - Execução de serviços de adequação do Trevo do CAIC – retirada da rotatória para instalação de semáforo - Av. Armelindo Trombini X Rua Hamilton Tavella Borges, sendo o valor total do contrato.....R\$ 19.099,67

**Contrato nº 180/2023** - Execução de serviços de demolição de barracões com estrutura de aço, alvenaria e madeira com transporte e destinação dos resíduos/entulhos no Parque de Exposições Getulio Ferrari, sendo o valor total do contrato.....R\$ 113.750,00

**Contrato nº 292/2023** - Execução de serviços de recuperação de bueiros nas estradas rurais do Município de Campo Mourão, incluso materiais, equipamentos e máquinas, devido ao temporal que atingiu o Município no dia 30/10/2023, sendo o valor total do contrato..... R\$ 404.816,77

**2. Obras públicas:**

• **Pavimentação asfáltica TST:**

**Contrato nº 080/2023** - Obras de pavimentação asfáltica TST, em trecho da Rua José Roberto Rodrigues - Jardim Modelo, com área de 3.000,84/m<sup>2</sup> de pavimentação asfáltica; 1.019,29/m de meio-fio com sarjeta; fornecimento e assentamento de 70,00/ud. tubos de concreto PB 0,40/m., serviços de urbanização, sinalização viária, e ensaios tecnológicos, sendo o valor total do contrato.....R\$ 683.126,03

- ❖ Termo 001 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 080/2023 – execução de serviços de pavimentação asfáltica tipo TST, serviços preliminares, meio-fio com sarjeta, galeria de águas pluviais, serviços de urbanização e ensaios tecnológicos na Rua José Roberto Rodrigues - Jardim Modelo- Município de Campo Mourão/Pr. - prazo de execução 210 (duzentos e dez) dias contados da emissão da Ordem de Serviço - Data do termo aditivo: 11/agosto/2023.
- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 080/2023 – execução de serviços de pavimentação asfáltica tipo TST, serviços preliminares, meio-fio com sarjeta, galeria de águas pluviais, serviços de urbanização e ensaios tecnológicos na Rua José Roberto Rodrigues - Jardim Modelo- Município de Campo Mourão/Pr. - prazo de execução 330 (trezentos e trinta) dias contados da emissão da Ordem de Serviço - Data do termo aditivo: 06/dezembro/2023.

**Contrato nº 107/2023** - Obras de pavimentação asfáltica TST, em trecho da Rua Ipanema e Rua do Lazer - Jardim Tropical II, com área de 2.398,66/m<sup>2</sup> de



**COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO  
DE CAMPO MOURÃO - CODUSA**

pavimentação asfáltica; 685,23/m de meio-fio com sarjeta; fornecimento e assentamento de 30,00/ud. tubos de concreto PB 0,40/m., construção de 10,00/ud. bocas de lobo em alvenaria, sinalização viária e ensaios tecnológicos, sendo o valor total do contrato.....R\$ 337.645,41

- ❖ Termo 001 – ADITIVO DE PRAZIO AO CONTRATO Nº 107/2023 - Obras de pavimentação asfáltica TST, em trecho da Rua Ipanema e Rua do Lazer - Jardim Tropical II, com área de 2.398,66/m<sup>2</sup> de pavimentação asfáltica; 685,23/m de meio-fio com sarjeta; fornecimento e assentamento de 30,00/ud. tubos de concreto PB 0,40/m., construção de 10,00/ud. bocas de lobo em alvenaria, sinalização viária e ensaios tecnológicos – prazo de execução – 10 (dez) meses, contados da assinatura da Ordem de Serviço. Data do termo aditivo – 06/dezembro/2023.

● **Pavimentação asfáltica CBUQ:**

**Contrato nº 070/2023** - Execução de obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q., meio-fio com sarjeta e galeria de águas pluviais na Rua Delcídes Constantino Miguel e Rua Hélio Germano Heickhof – Parque Industrial I, com área total de 7.320,00/m<sup>2</sup>, sendo o valor total do contrato.....R\$ 1.155.031,67

- ❖ Termo 001 – ADITIVO DE ACRÉSCIMO E PRAZO DE EXECUÇÃO AO CONTRATO nº 070/2023 - Execução de obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q., meio-fio com sarjeta e galeria de águas pluviais na Rua Delcídes Constantino Miguel e Rua Hélio Germano Heickhof – Parque Industrial I, com área total de 7.320,00/m<sup>2</sup>, sendo o valor do acréscimo R\$ 260.023,34, decorrentes de alterações no projeto executivo, alterando o valor total do contrato para R\$ 1.415.055,01, e ainda, aditivando o prazo de execução do contrato para 240 (duzentos e quarenta) dias, contados da emissão da Ordem de Serviço. Data do termo aditivo – 10/outubro/2023.
- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE ACRÉSCIMO E PRAZO DE EXECUÇÃO AO CONTRATO nº 070/2023 - Execução de obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q., meio-fio com sarjeta e galeria de águas pluviais na Rua Delcídes Constantino Miguel e Rua Hélio Germano Heickhof – Parque Industrial I, com área total de 7.320,00/m<sup>2</sup> - aditivo de prazo de execução do contrato para 360 (trezentos e sessenta) dias, contados da emissão da Ordem de Serviço. Data do termo aditivo – 06/Dezembro/2023.

**Contrato nº 139/2023** - Obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q. no pátio do CEMEI Menino Jesus com área de 385,50/m<sup>2</sup> e recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. no pátio da Escola Maria do Carmo, com área de 557,20/m<sup>2</sup>, sendo o valor total do contrato.....R\$ 80.316,134

- ❖ Termo 001 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 139/2023 - execução de Obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q. no pátio do



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

CEMEI Menino Jesus com área de 385,50/m<sup>2</sup> e recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. no pátio da Escola Maria do Carmo, com área de 557,20/m<sup>2</sup> – prazo de execução – 04 (quatro) meses contados da assinatura da Ordem de Serviço – Data termo aditivo - 06/setembro/2023

- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 139/2023 – execução de Obras de pavimentação asfáltica com C.B.U.Q. no pátio do CEMEI Menino Jesus com área de 385,50/m<sup>2</sup> e recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. no pátio da Escola Maria do Carmo, com área de 557,20/m<sup>2</sup> – prazo de execução – 06 (seis) meses contados da assinatura da Ordem de Serviço – e prazo de vigência – 11 (onze) meses contados da assinatura da Ordem de Serviço. Data termo aditivo - 22/Novembro/2023.

### ● Recapeamento asfáltico:

**Contrato nº 252/2023** - Execução de serviços de recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica, num total de 9.656,02/m<sup>2</sup> na Avenida Irmãos Pereira – trecho entre a Rua Brasil e a Rua São José - Campo Mourão/Pr., sendo o valor total do contrato.....R\$ 518.318,51

**Contrato nº 263/2023** - Execução de serviços de recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica, num total de 11.447,21/m<sup>2</sup> na Avenida Irmãos Pereira – trecho entre a Rua Roberto Brzezinski e a Rua Pioneiro Alfeu Teodoro de Oliveira - Campo Mourão/Pr., sendo o valor total do contrato.....R\$ 631.939,87

**Contrato nº 293/2023** - Execução de serviços de recapeamento asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica, num total de 280,00/m<sup>2</sup> - pátio do Paço Municipal, em decorrência da demolição do anexo ao Paço Municipal, atingido pelo vendaval do dia 30/10/2023, sendo o valor total do contrato.....R\$ 26.589,38

### ● Remendo asfáltico:

**Contrato nº 079/2023** - Execução de serviços de remendo asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica, num total de 806,00/toneladas de material; bem como, remendo profundo com C.B.U.Q. até 0,60/m., num total de 670,00/m<sup>3</sup> de material, sendo o contrato no valor total de..... R\$ 649.800,00

- ❖ Termo 001 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 079/2023 - Execução de serviços de remendo asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica
- COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

num total de 806,00/toneladas de material; bem como, remendo profundo com C.B.U.Q. até 0,60/m., num total de 670,00/m<sup>3</sup> de material - aditivo de prazo - 11 (onze) meses contados da assinatura do contrato – Data do termo aditivo – 17/Outubro/2023.

- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE VIGÊNCIA AO CONTRATO Nº 079/2023 - Execução de serviços de remendo asfáltico com C.B.U.Q. (material, mão-de-obra e equipamentos) incluso pintura de ligação com emulsão asfáltica, num total de 806,00/toneladas de material; bem como, remendo profundo com C.B.U.Q. até 0,60/m., num total de 670,00/m<sup>3</sup> de material - aditivo de vigência - 420 (quatrocentos e vinte) dias contados da assinatura do contrato – Data do termo aditivo – 21/Novembro/2023.

### • Micro revestimento asfáltico:

**Contrato Nº 004/2023** – execução de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas do Jardim Bandeirantes, Alvorada, Santa Nilce, Primavera e Conjunto Piacentini - Município de Campo Mourão, com área total de 80.766,06/m<sup>2</sup>, incluindo sinalização viária - horizontal e vertical – e ensaios tecnológicos, sendo o valor total do contrato..... R\$ 1.955.885,63

- ❖ Termo 001 – ADITIVO AO CONTRATO Nº 004/2023 – execução de obras de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas dos Jardins Bandeirantes, Alvorada, Santa Nilce, Primavera e Conjunto Piacentini - Município de Campo Mourão/Pr. - substituição/troca de trechos a serem revestidos, conforme PARECER da Gerencia de Acompanhamento e Fiscalização de Obras – GAFO - Data do termo aditivo: 10/maio/2023.
- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE PRAZO AO CONTRATO Nº 004/2023 -- execução de obras de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas dos Jardins Bandeirantes, Alvorada, Santa Nilce, Primavera e Conjunto Piacentini - Município de Campo Mourão/Pr. - prazo de execução 08 (oito) meses contados da emissão da Ordem de Serviço - Data do termo aditivo: 18/maio/2023.

**Contrato nº 142/2023** – execução de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas do Jardim Copacabana, Lar Paraná, Danferi, Fernando, Ipê Lar Paraná e Pio XII - Município de Campo Mourão, com área total de 46.768,83/m<sup>2</sup>, incluindo sinalização viária - horizontal e vertical – e ensaios tecnológicos, sendo o valor total do contrato..... R\$ 1.007.512,63

- ❖ Termo 002 – ADITIVO DE ACRÉSCIMO E PRAZO DE EXECUÇÃO AO CONTRATO nº 142/2023 – execução de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas do Jardim



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

Copacabana, Lar Paraná, Danferi, Fernando, Ipê Lar Paraná e Pio XII - Município de Campo Mourão, com área total de 46.768,83/m<sup>2</sup>, incluindo sinalização viária - horizontal e vertical – e ensaios tecnológicos – valor do acréscimo – R\$ 199.999,98 sendo o valor total do contrato R\$ 1.207.512,61; e ainda, aditivando o prazo de execução do contrato para 05 (cinco) meses contados da emissão da Ordem de Serviço. – Data do termo aditivo - 05/outubro/2023.

**Contrato Nº 262/2023** – execução de micro revestimento asfáltico a frio com emulsão modificada por polímeros nas vias públicas do Jardim Albuquerque - Município de Campo Mourão, com área total de 58.936,45/m<sup>2</sup>, incluindo ensaios tecnológicos, sendo o valor total do contrato.....R\$ 1.150.440,50

### • Galerias pluviais:

**Contrato nº 109/2023** - Execução de serviços de manutenção e conservação de bueiros as vias públicas do Município de Campo Mourão, com fornecimento de material e mão-de-obra (substituição de tampa de bueiros em concreto, substituição de grelhas, substituição de cavaletes de concreto e correção de meio-fio com sarjeta), sendo o valor total do contrato.....R\$ 648.900,00

### 3. Operação do Terminal Rodoviário Municipal Estanislau Gurginski

A Codusa, por força do **Contrato de Gestão nº 01/2021**, administrou o terminal rodoviário municipal ao longo do ano de 2023, promovendo a renovação do contrato de prestação de serviços (vigilância, limpeza e portaria) junto à empresa terceirizada Fortline Segurança Monitorada Eireli, bem como a renovação dos contratos de locação das empresas operadoras das linhas rodoviárias, viabilizando a continuidade da venda das passagens nos quichês localizados no local.

### CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A CODUSA obtém seu faturamento exclusivamente da remuneração dos contratos de prestação de serviços firmados junto à Prefeitura Municipal, por meio da qual custeia seus custos operacionais.

No exercício de 2023, o faturamento bruto da Codusa foi de R\$ 11.374.903,91 (onze milhões, trezentos e setenta e quatro mil, novecentos e três reais; e noventa e um centavos), podendo-se verificar a remuneração atinente a cada contrato no item antecedente.



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

Já seus custos operacionais para a prestação dos mesmos serviços somaram a quantia de R\$ 8.644.530,49 (oito milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e trinta reais e quarenta e nove centavos).

### DESEMPENHO E RESULTADO ECONÔMICO FINANCEIRO

- Número de contratos: 16 contratos firmados com a Prefeitura.
- Número de colaboradores: 28 funcionários no início do exercício (estando 03 afastados), havendo 12 contratações e 04 rescisões no decorrer do ano, totalizando 36 (trinta e seis) colaboradores no quadro da empresa.
- Volume de licitações: 24 pregões presenciais e 19 processos de dispensa de licitação.
- Resultados econômicos:
  - Resultado bruto: R\$ 2.315.080,16
  - Resultado líquido: R\$ 139.373,49

### GERENCIAMENTO DE RISCOS

Compete à gestão de riscos identificar, analisar, avaliar e tratar os principais riscos que possam comprometer a empresa na consecução de seus objetivos.

Nesse sentido, a CODUSA tem organizado suas atividades internas de modo a orientar seus colaboradores para atuarem com a devida observância das regras procedimentais que disciplinam suas atividades e contratos, funcionando o departamento jurídico como uma segunda barreira de controle. Válido salientar também, os treinamentos realizados com os colaboradores em relação a segurança do trabalho.

Especificamente no que tange aos riscos administrativos, buscou-se o aprimoramento no controle dos contratos junto aos fornecedores e Prefeitura, a fim de evitar o advento de seu termo final sem o início dos trâmites para a necessária renovação ou realização de novo pregão.

No aspecto operacional, foi realizada reunião com o CETARH (Consultoria Empresarial de Treinamento, Assessoria de Recursos Humanos), para a devida orientação aos colaboradores quanto ao correto uso dos Equipamentos de



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

Proteção Individuais (EPs), mitigando os riscos de acidentes e de adoecimento, o que compromete o bem estar dos funcionários e, em última instância, os trabalhos da empresa.

Com o aprimoramento de seus processos internos e implementação de um órgão interno de gestão de riscos, a CODUSA pretende aperfeiçoar ao longo de 2024 o mapeamento dos riscos que acometem a empresa, adotando-se a orientação aos agentes de campo envolvidos cotidianamente nas situações em que os riscos operacionais mais se manifestam, para que haja a pronta comunicação de sua ocorrência à Diretoria, ensejando, assim, um adequado saneamento.

### PRÁTICAS DE GOVERNANÇA

A Diretoria Executiva está seguindo rigorosamente as práticas de governança da empresa, no qual foram elaboradas com a orientação da empresa especializada Qualige - Qualidade em Gestão Pública, que, passou por uma consultoria especializada, a fim de se estabelecer uma estrutura de governança e adequar o funcionamento da empresa às regras legais aplicáveis (Lei nº 13.303/2016), tendo sido iniciado estudos para a implementação de um órgão de gestão de riscos.

### POLÍTICA DE REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

Nos termos do artigo 10, §7º, do Estatuto social da CODUSA, "a remuneração devida aos membros da Diretoria Executiva fixada pelo Conselho de Administração da CODUSA, será equivalente a remuneração atribuída a simbologia CC-2, exceto o Diretor-Presidente, que terá seus vencimentos equivalentes à remuneração atribuída a simbologia CC-1 do Município de Campo Mourão, com acréscimo de 25% (vinte e cinco) por cento".

Já quanto ao Conselho de Administração, o artigo 21, dispõe que "os membros do Conselho de Administração terão direito a remuneração por reunião que efetivamente participarem, a qual não poderá exceder a 10% (dez por cento) da remuneração dos membros da Diretoria".



## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO DE CAMPO MOURÃO - CODUSA

Salienta-se que a CODUSA disponibiliza regularmente a remuneração de seus diretores e colaboradores em seu Portal da Transparência.

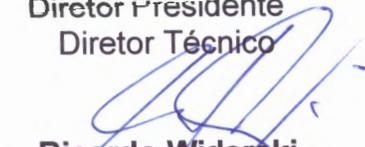
### CONCLUSÃO

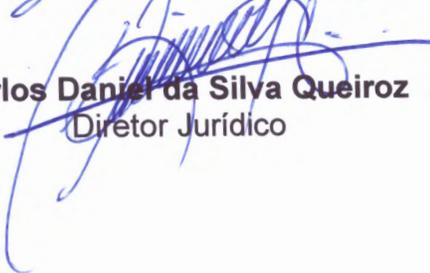
A presente Carta cumpre seu objetivo com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos das políticas públicas pela CODUSA, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo que justificou sua criação, com a definição dos recursos empregados.

O Conselho de Administração da CODUSA, através de uma comunicação interna circular de 13 de junho 2024, aprova esta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, atendendo aos objetivos de governança estatuidos pela Lei nº 13.303 de 30/06/2016.

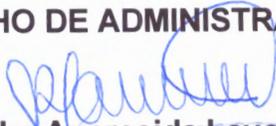
#### DIRETORIA EXECUTIVA

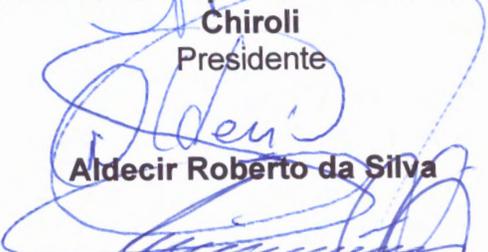
  
**Luiz Carlos Rubia Malavazi**  
Diretor Presidente  
Diretor Técnico

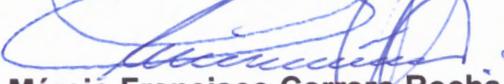
  
**Ricardo Widerski**  
Diretor Administrativo Financeiro

  
**Carlos Daniel da Silva Queiroz**  
Diretor Jurídico

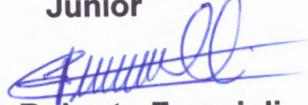
#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

  
**Alessandra Aparecida Lavorente  
Chioli**  
Presidente

  
**Aldecir Roberto da Silva**

  
**Márcio Francisco Carraro Rocha**

  
**Gabriel de Freitas Mendonça  
Junior**

  
**Cleber Roberto Francioli**